## Índice

Pr	efacio	7
1.	La Universidad como contexto	13
	1.1. El contexto general donde se desarrolla la Universidad	14
	1.1.1. La Ğlobalización	
	1.1.2. El impacto de las TIC	
	1.1.3. Universalización de la enseñanza universitaria	
	1.2. La universidad española: realidad y nuevos escenarios	24
	1.2.1 Realidad del sistema universitario	
	1.2.2. La descentralización y el reparto de decisiones	
	1.2.3. Espacio Europeo de Éducación Superior	
	1.2.4. Nueva perspectiva de la evaluación y la acreditación	
2	Gobierno y gestión de la Universidad	37
۷.	2.1 Condicionantes estructurales del gobierno de la universidad	3/ 20
	2.1.1. Régimen jurídico de la universidad pública	
	2.1.2. La universidad como Administración pública	
	2.1.3. Principios que regulan el gobierno de la universidad	
	2.2. Teorías organizativas sobre el gobierno universitario	
	2.2.2. El modelo triangular	
	2.2.3. El modelo tecnópoli	
	2.3. Diseño del gobierno y gestión de la universidad	
	2.3.1. Diez características básicas	
	2.3.2. Unidades de gobierno y gestión: tipología y funciones	/9
	2.3.3. Gobierno universitario: algunas claves de su cultura	92
3.	La dirección de centros y departamentos desde una perspectiva	
	contextual	98
	3.1. Importancia y percepción del cargo	99
	3.2. Condicionantes en el ejercicio del cargo	104
	3.3. La gestión como función del profesorado	

3.4. Características en el desempeño de los cargos de gestión 3.5. Problemáticas de los cargos unipersonales y propuestas	127
para su mejora	139
Epílogo	146
Bibliografía	158